

**Editorial**
**Repensar el Estado**

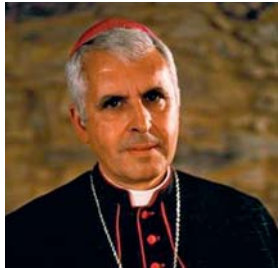
**C**írculo de Empresarios de Galicia acaba de publicar un nuevo documento, del que damos cuenta en estas mismas páginas, y que, bajo el título de 'Repensar el Estado', ha suscitado múltiples reacciones en distintos sectores.

**L**o cierto es que no descubrimos nada nuevo: el debate, impulsado también por destacados constitucionalistas, está ya en la calle y, desde hace meses, se ha asentado, como un tema recurrente, en las tertulias y en otras muchas actividades del Club. Las crisis tienen, por lo general, un efecto positivo: nos obligan a reflexionar sobre aquello que se puede mejorar y analizar aquellas parcelas susceptibles de mayor eficiencia. Se ha hecho en las empresas. ¿Por qué no hacerlo en la administración?

**E**l nuevo documento no se opone, con carácter general, al actual Estado de las Autonomías. Lejos de quienes busquen en él justificación para un ataque al modelo, deja claro que no se trata de provocar controversia sobre federalismo y centralismo, porque en ambos casos existen ejemplos sobre eficacia (Alemania y Francia, respectivamente) y sobre ineficacia. Y, en el caso de España, es obvio que, en buena medida, el sistema ha contribuido al desarrollo económico de las comunidades autónomas.

**P**ero es mejorable. Pocos cuestionan hoy que en este largo tránsito se ha ido mucho más allá de lo que los padres constituyentes se propusieron. Y muchos los que consideran que se han de realizar en el modelo ajustes que, a la hora de analizar el interminable proceso de transferencias, permitan aplicar economías de escala, criterios de racionalidad en la evaluación del crecimiento del gasto y políticas de austeridad en la pesada maquinaria administrativa que, paradójicamente, pese al momento que atravesamos, ha seguido incrementado.

**E**l hecho de que las felicitaciones por el documento hayan llegado por decenas nos convence de que su publicación era oportuna y, sobre todo, esperada. Algunos políticos han comenzado a introducir nuestras reflexiones en sus discursos. Ahora, cabe esperar que se dé un paso más hacia la revisión de nuestro sistema político y nuestra organización territorial. No pretendemos, ni mucho menos, sentar doctrina. Se trata solamente de impulsar el debate y sensibilizar a las instituciones.


**José Blanco, monseñor Quinteiro y Ángel Ron, en la Tribuna CFV**

El ministro de Fomento, el obispo diocesano de Tui-Vigo y el presidente del Banco

Popular son los invitados de la Tribuna CFV de las próximas semanas.

**E**n el caso de José Blanco, es la segunda vez que acude al Club desde su nombramiento como ministro. La vez anterior fue en septiembre de 2009 para hablar sobre infraestructuras de transporte. En esta ocasión, Blanco, que será presentado por el alcalde de Vigo, Abel Caballero, compartirá con los socios del Círculo de Empresarios un almuerzo-coloquio el próximo 15 de febrero, para abordar las 'Reformas para los nuevos desafíos'.

**E**l arzobispo de Tui-Vigo, monseñor Luis Quinteiro Fiuza, protagonizará el siguiente acto de Tribuna, el 17 de febrero, para hablar sobre 'Economía y religión'. Será presentado por José Silveira Cañizares, presidente del Grupo Nosa Terra 21. Nacido en Vila de Cruces en 1947, Luis Quinteiro es doctor en Filosofía por la Pontificia Universidad Gregoriana de Roma, con una tesis que versó sobre el realismo trascendental. Formado en Santiago,

Madrid, Roma y Munich, durante su estancia en la capital romana se especializó en Filosofía Contemporánea y realizó varios cursos y seminarios sobre Karl Marx. Habla varios idiomas, entre ellos alemán, inglés, francés, italiano y portugués. Fue nombrado obispo de Tui-Vigo en enero de 2010, después de ocho años como obispo de Ourense.

**F**inalmente, el presidente del Banco Popular, ocupará la Tribuna el 3 de marzo, para hablar sobre 'Retos del sistema financiero en 2011'. Licenciado en Derecho por la Universidad de Santiago, Ángel Ron ingresó en el Popular en 1984; cinco años después, fue nombrado director general de la Caja Cooperativa de Cooperación y Crédito, y en 1991 pasó a desempeñar el mismo cargo en el Banco de Depósitos. A finales de 1995 regresó al Banco Popular. Desde 2006 es presidente del consejo de administración del Grupo Popular.

**Sumario**

**Marcelino Otero apuesta por que el éxodo juvenil "tenga camino de vuelta".** Pág. 2

**Círculo apuesta por redefinir el actual modelo de Estado.** Pág. 3

**La directora del aeropuerto y el presidente de la diputación, en las tertulias del Club .** Pág. 3

## Opinión empresarial

### Nuevos conflictos: ¿Conciliamos?

En ocasiones las leyes provocan cambios en la sociedad. Cambios que, en no pocos casos, provocan conflictos nuevos. Es lo que ha ocurrido en las empresas con la conciliación de la vida familiar y laboral, que incide directamente en la adecuada organización del trabajo y en la gestión de las tensiones que se generan cuando se confrontan los derechos de aquellos que han optado por reducir su jornada de trabajo para cuidado de un hijo, con los del resto de la plantilla.

¿Cómo organizamos los turnos cuando uno o varios trabajadores nos piden la reducción en un solo turno? ¿Cómo reaccionan sus compañeros, que tienen que cubrir los menos apetecibles? ¿Y si concentra la reducción en un solo día de la semana? Diariamente los Juzgados de lo Social responden a situaciones de este tipo de la forma más dispar y sin que los afectados tengan posibilidad de recurso, con lo que resulta imposible unificar los criterios judiciales.

De entrada, el derecho del trabajador a elegir la reducción horaria dentro de su jornada ordinaria prevalece sobre el derecho de la empresa a organizar la actividad. No vale oponer ni la existencia de un coste adicional, ni la merma de la capacidad de dirección. ¿Qué puede hacer la empresa? Saber que la jornada ordinaria es la pactada en contrato: si es de lunes a domingo, no podrá reducirla de lunes a viernes. Si se ha convenido turno partido, no podrá exigir que se le asigne sólo turno de mañana o tarde; o si el contrato regula rotación de turnos, no puede elegir un único turno.

El cuidado de los menores no puede ser soportado en exclusiva por la madre y por la empresa en que ésta trabaja. Acreditar la jornada del padre e intentar conciliar ambos horarios es otra vía aceptada por los tribunales, pues el destinatario final de la reducción de jornada es el hijo menor de 8 años.

Esta realidad ya es consustancial a la organización de la actividad en nuestras empresas y debemos encontrar una respuesta eficaz.

**SPR**  
SANTOS, FOUSA, RODRÍGUEZ, Abogados

Gonzalo Torres  
Departamento Laboral  
SPR Abogados

## Círculo entrega a la Xunta sus sugerencias sobre el Área Metropolitana

El presidente y el vicepresidente del Círculo de Empresarios de Galicia-CFV, Marcelino Otero y José Bernardo Silveira, hicieron entrega al director xeral de Administración Local, José Norberto Uzal, y a la delegada de la Xunta en Vigo, Lucía Molares, de un documento en el que se recogen las sugerencias que la organización empresarial ha presentado al anteproyecto de ley de creación del Área Metropolitana de Vigo. La entrega tuvo lugar el 19 de enero, en una reunión en el Club.

Durante el encuentro, José Norberto Uzal expuso las líneas básicas del



anteproyecto, en tanto que los representantes empresariales incidieron en que la nueva entidad debe fijarse objetivos de austeridad y control del gasto público, y evitar el incremento de la presión fiscal y la

duplicidad de competencias.

En este sentido, repararon en la necesidad de coordinación de las tres administraciones implicadas (ayuntamientos, diputación y Xunta de Galicia) para definir las competencias delegables en el área metropolitana y la transferencia de recursos y personal, con el fin de que la entidad no suponga aumento del gasto público.

## Constituido el Foro Universidad-Empresa

Otero: "El éxodo juvenil debe tener camino de vuelta"

No lloremos por los que se van", defendió Marcelino Otero, presidente del Círculo, en referencia a los jóvenes que están viendo en la Unión Europea una oportunidad para su futuro inmediato. Galicia debe trabajar para crear los medios y posibilidades que hagan atractivo nuestro territorio y, así, atraer "a los que se fueron, formados pero sin experiencia, y que esa experiencia lograda fuera revertida en el futuro socioeconómico de Galicia", dijo, durante la presentación del Foro de Diálogo Universidad-Empresa. "El éxodo de talento es insostenible para cualquier economía que aspire a tener un hueco en el mundo global, si no tiene camino de vuelta". En la misma línea, el rector de la Universidad de Vigo, Salustiano Mato, apostó por "ver a fuga de cerebros como algo positivo, e manter enlaces con eses egresados para que actúen como embaixadores do noso país no mundo, e que, volvan ou non, sexan aliados que contribúan ao crecemento do noso tecido económico".

Avanzar en la armonización de la oferta universitaria y la demanda empresarial es uno de los objetivos del nuevo Foro, constituido recientemente entre ambas entidades.



### Acercar los ámbitos académico y empresarial

El Foro de Diálogo nace con el fin de contribuir al acercamiento y cooperación entre ambas entidades. La colaboración se arbitra a través de un acuerdo para el fomento de la transferencia de información y conocimiento, la cooperación en innovación y la conciliación de la inserción laboral de los titulados con las necesidades en gestión de las empresas del área de Vigo. Sus actividades se engloban en torno a la innovación, el emprendimiento y la inserción profesional. Así, se facilitará información sobre investigaciones y desarrollos de aplicación empresarial en los que trabajan los departamentos universitarios; miembros de la entidad académica se integrarán en Redinvest, y se articulará una bolsa de empleo.

## Círculo propone 'Repensar el Estado'

Apuesta por redefinir el modelo actual para evitar duplicidades, que perjudican a la actividad económica

En España "tenemos una administración burocrática excesivamente grande, y déficits en sanidad, políticas sociales, educación, fuerzas y cuerpos de seguridad, y justicia". Así se asegura en el último documento publicado, bajo el título 'Repensar el Estado', por el Círculo de Empresarios de Galicia-CFV dentro de la serie 'Cuadernos para el Debate'.



El documento, que fue presentado el 31 de enero por el presidente y el director del Círculo y está disponible en la web del Círculo, propone una revisión de las competencias que se han ido transfiriendo a las autonomías.

Círculo considera necesario "finiquitar" el proceso de transferencias, nunca cerrado en treinta años, que ha llevado a que se solapen competencias

eliminación o buscar alternativas. "Probablemente algunas de las competencias transferidas no resistirían la aplicación del principio de economía de escala", por lo que se anima a analizar con detenimiento si realmente no se ha producido una transferencia excesiva de competencias, que deberían ser responsabilidad del Estado o, cuando menos, coordinadas. Hay evidentes y graves ejemplos de cómo la descoordinación puede perjudicar a la actividad económica, cuando no afectar a la unidad del mercado nacional.

entre administraciones. Es el momento de "pensar más en las próximas generaciones que en las próximas elecciones", por lo que hay que identificar costes que pueden ser excesivos, propiciar su

## Una pesada maquinaria administrativa

En nuestro país conviven más de 8.000 ayuntamientos, 41 diputaciones, 7 cabildos, 4 consejos insulares, 17 autonomías, 2 ciudades autónomas y un gobierno central. Cada uno de ellos cuenta con sus cámaras u órganos de representación correspondientes. "Esto se traduce en más de 8.000 alcaldes, más de 66.000 concejales, más de 1.000 diputados provinciales, 1.206 diputados autonómicos, 350 diputados en Cortes y 264 senadores, a los que cabría sumar los miembros de los distintos gobiernos (presidentes, ministros, consejeros, directores generales...) y de sus respectivos gabinetes". A ello se añade también una pesada maquinaria administrativa con casi 3,2 millones de funcionarios públicos. Sin embargo, "no es tanto un problema de exceso de tamaño cuanto de desequilibrio interno". El tamaño de nuestro Estado es "el resultado de fuertes desequilibrios internos que determinan que algunos sectores de las administraciones públicas y su gasto están evidentemente hipertrofiados, mientras que otros sectores resultan claramente deficitarios".

## Las tertulias en el Círculo



### La directora del aeropuerto en 'El último lunes'

La directora del aeropuerto de Peinador, Noelia Martínez, fue la invitada de la tertulia 'El último lunes', que tuvo lugar el pasado 24 de enero, al que asistieron una veintena de tertulianos. Pese a que lleva tan sólo unos meses en el cargo, Noelia Martínez analizó pormenorizadamente la situación y el gran potencial del aeropuerto vigués en lo que respecta a vuelos de negocios, pero también turísticos. Durante el almuerzo, se abordaron otros temas relacionados con el futuro de los aeropuertos gallegos, la competencia de Oporto, vuelos privados y la huelga de los controladores.



### El presidente de la diputación, en 'Diálogos de Futuro'

La labor que desarrollan las diputaciones provinciales centró la atención del último almuerzo organizado por la tertulia 'Diálogos de Futuro', que el pasado 1 de febrero tuvo como invitado al presidente del organismo pontevedrés, Rafael Louzán. Louzán explicó la actividad de la diputación, haciendo hincapié especialmente en su función a la hora de coordinar y vertebrar servicios en beneficio de los pequeños municipios. Rafael Louzán expuso también su visión de la política y de los políticos, que, en su opinión, deben volcarse en el servicio a los ciudadanos.

## Jornada sobre innovación en los sistemas de información

‘Innovación en sistemas de información para la mejora de la productividad: la visión de Microsoft’ es el título de la jornada que está organizando el Foro de Innovación y que tendrá lugar el próximo 3 de marzo, a partir de las 19:00 horas.

Esta jornada intentará acercar al tejido empresarial la visión de Microsoft sobre la evolución de los sistemas de información, para lo que se contará con Luis Gutiérrez, director de desarrollo de negocio de Microsoft Iberia. También participará Cesáreo Barciela, director general de ASM Soft, una firma viguesa que lleva más de 25 años implementando sistemas de información en empresas. Asimismo, se expondrá la experiencia de Gándara Censa como caso de éxito.



CÍRCULO DE EMPRESARIOS DE GALICIA  
CLUB FINANCIERO VIGO

### CÍRCULO DE EMPRESARIOS DE GALICIA-CFV

Departamento de Comunicación

C/ García Barbón, 62

36201- Vigo

Tfo.: 986 44 72 20

Fax: 986 44 98 86

www.clubfinancierovigo.com

cfv@clubfinancierovigo.com

comunicacion@clubfinancierovigo.com

DEP. LEGAL: VG. 52 - 1998



## Exposición de Laura Navarro

La artista viguesa Laura Navarro expone sus obras en la Sala de Arte del Círculo de Empresarios de Galicia durante las próximas semanas. La inauguración tendrá lugar el 17 de febrero a las 20:00 horas y correrá a cargo de Antón Pulido Novoa. La muestra puede ser visitada hasta el 18 de marzo en el horario habitual, de 19:00 a 21:30, de lunes a viernes.

## Nuevo horario de cafetería

Debido a los ajustes en el servicio de restauración, la cafetería del Club cerrará a las 22:00 horas, una hora antes que hasta ahora.



## Basagoiti, en la Tribuna

La política debe ser “una herramienta que ayude a resolver problemas y no a crear otros nuevos”, defendió el presidente del Partido Popular del País Vasco, Antonio Basagoiti, que el pasado 7 de febrero protagonizó un acto de Tribuna. Ante un centenar de socios, Basagoiti, que fue presentado por el presidente de la Xunta, Alberto Núñez Feijóo, habló sobre ‘Pactos responsables’, y aludió en su intervención a los paralelismos del País Vasco y Galicia. En referencia a la actual situación socioeconómica, opinó que “hay cuestiones que no pueden resolverse sin un gran pacto de los dos grandes partidos políticos, y la responsabilidad debería obligarnos al diálogo y el entendimiento”.

## El área deportiva ofrece un nuevo servicio para el cuidado de los pies

El área deportiva del Club ofrece a los socios un nuevo servicio, practicado por la fisioterapeuta Dulfay Parra, de cuidado de los pies. Partiendo de que el bienestar en los pies determina el buen estado del resto del cuerpo, se busca mejorar su salud a partir de la rehabilitación, prevención y reeducación. De esta manera, y aplicando técnicas de

fisioterapia, quiropraxia y reflexoterapia, en sesiones que duran de treinta minutos a una hora, se procura la recolocación del sistema articular y la normalización de los movimientos, y finalmente la reeducación postural de la marcha, teniendo en cuenta los reflejos posturales, el sistema ocular y las particularidades estructurales de cada persona.

## Servicios de salud y belleza en el Área Deportiva

El Área Deportiva del Club tiene a disposición de los socios una amplia oferta de servicios de salud y belleza, de la máxima calidad y acordes con los expectativas que siempre despierta un club privado. Estos servicios cuentan con una fisioterapeuta, dos masajistas, una esteticista, una peluquera y dos entrenadores personales y los más diversos medios técnicos (Tfo.: 986 447 220 - Ext.: 120).

- **Masoterapia....** Masajes: sueco, sensitivo, deportivo, shiatsu, watsu, craneal, reductores y faciales. Reflexología podal. Drenaje linfático.
- **Fisioterapia.....** Masajes: terapéutico, correctivo, descontracturante.
- **Estética.....** Limpieza de cutis. Hidrataciones faciales. Maquillaje día/noche. Drenaje linfático facial. Peeling corporal. Limpieza de espalda. Envolvimientos (algas, barros, chocolates)
- **Peluquería.....** Hidrataciones y masajes capilares. Disponibilidad de laboratorio capilar.
- **Entrenadores personales.**